



# Promemoria

## Offerte parziali e lotti

Edizione: 1° aprile 2012

Stato: 1° maggio 2014

**Il committente può ripartire le prestazioni che intende acquisire in prestazioni parziali (lotti) e aggiudicarle a uno o più offerenti. Egli indica i singoli lotti nel bando di concorso.**

### Situazione iniziale

Per la scelta della procedura è determinante in ogni caso il valore complessivo della prestazione. Se il committente ha ripartito le prestazioni in lotti, gli offerenti possono presentare un'offerta per uno o più lotti (offerte parziali). Al posto o a complemento dell'offerta parziale possono presentare anche un'offerta globale sempre che il committente non abbia escluso questa possibilità nel bando. Il committente indica nel bando se desidera che oltre all'offerta parziale sia presentata anche un'offerta globale.

### Aggiudicazione e pubblicazione dei lotti

Nel bando i lotti possono essere pubblicati singolarmente o in blocco. La ripartizione in lotti non impone al committente di aggiudicare le singole prestazioni a diversi offerenti. Egli può attribuire tutti i lotti (ovvero l'intera commessa) a un unico offerente, purché questi abbia presentato per ogni lotto l'offerta più favorevole sotto il profilo economico secondo i criteri di aggiudicazione.

### Aspetti problematici

La legge prevede la possibilità di limitare per ogni offerente il numero di lotti da aggiudicare, anche se in tal modo è possibile che l'offerta più favorevole sotto il profilo economico per ogni lotto non sia quella che otterrà l'appalto. A questa possibilità si può ricorrere per creare una situazione di concorrenza e per evitare un grande rischio per il servizio di aggiudicazione (ad es. dipendenza da un unico fornitore o problemi di fornitura).

### Motivi oggettivi per la ripartizione in lotti

- Promovimento delle PMI: con la ripartizione delle prestazioni in lotti il volume delle commesse si riduce e quindi è più facile per le PMI eseguire tali commesse e partecipare ad acquisti di una certa entità. Inoltre, in tal modo non occorre impegnare troppe risorse (nessun grande rischio).
- Prestazioni specialistiche: la suddivisione dei lavori in varie attività permette agli specialisti di assumere commesse per singoli lotti.
- Concorrenza: grazie alla ripartizione delle prestazioni in lotti, più offerenti possono presentare un'offerta. È così possibile promuovere la concorrenza e più concorrenza si traduce in maggiore redditività.
- La ripartizione in lotti può incidere anche sulla ripartizione dei rischi, poiché diminuisce la dipendenza da un unico offerente.

### Raccomandazioni per i servizi di aggiudicazione

- Ripartite in modo sensato le prestazioni in lotti, ad esempio secondo il genere o il settore specifico nonché in funzione della ripartizione geografica o della quantità. In caso contrario, l'effetto generato dalla concorrenza viene nuovamente annullato. Non effettuate una ripartizione delle prestazioni che discrimini gli offerenti.
- Indicate i lotti nel bando. Se intendete limitare per ogni offerente il numero di lotti da aggiudicare, dovete renderlo noto nel bando. Pubblicate i nomi di coloro che hanno ottenuto l'appalto dei singoli lotti.
- Avete la possibilità di escludere nel bando la presentazione di offerte globali. Se volete che insieme alle offerte parziali venga presentata imperativamente anche un'offerta globale, dovete indicarlo nel bando.

- Se ammettete la presentazione di offerte globali, nella documentazione del bando dovete precisare che per ragioni di comparabilità anche l'offerta globale deve essere chiaramente suddivisa nei singoli lotti.
- Il servizio di aggiudicazione può di propria iniziativa ripartire le prestazioni di un'offerta globale in lotti e aggiudicare le commesse parziali soltanto se questa riserva è stata resa nota nel bando.

#### **Ulteriori informazioni**

Segreteria della Conferenza degli acquisti  
della Confederazione  
Tel. 058 465 50 10  
bkb@bbl.admin.ch